

Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED

INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2023
AÑO DE
Francisco
VILLA

EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)



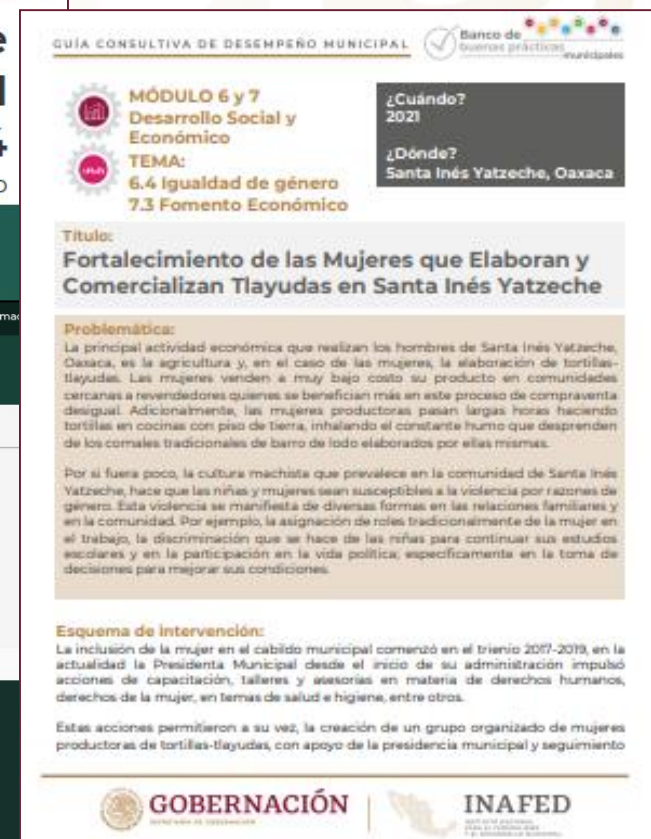
GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

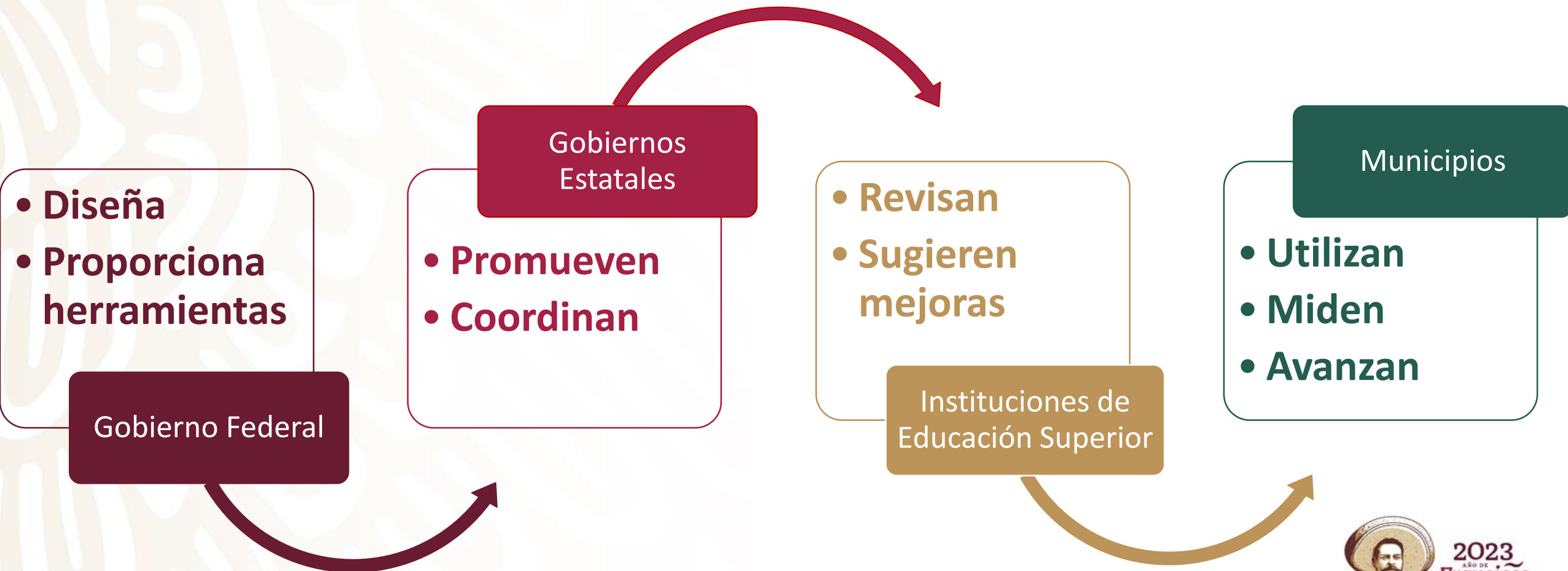
Instrumento de planeación diseñado para ayudar a los ayuntamientos a orientar su trabajo de manera ordenada, eficiente y enfocada a que cumplan con sus responsabilidades.

- **Objetivo:** fortalecer las capacidades institucionales de las administraciones municipales y que las autoridades cuenten con información y datos para la eficiente toma de decisiones durante todo su periodo de gobierno.





¿Quiénes participamos?



Cada módulo permite dar un seguimiento a los temas prioritarios y acciones de capacitación.

- 8 Módulos
- 31 Temas.
- 115 Indicadores (80 de gestión y 35 de desempeño).



Módulo	Gestión	Desempeño	Total
 Organización	10	7	17
 Hacienda	9	10	19
 Gestión del Territorio	14	3	17
 Servicios Públicos	8	10	18
 Medio Ambiente	9	1	10
 Desarrollo Social	16	0	16
 Desarrollo Económico	8	2	10
 Gobierno Abierto	6	2	8
8 Módulos	80	35	115



Guía Consultiva de Desempeño Municipal

- Indicadores una vez en óptimo (verde), ya no se revisarán en lo que resta de la administración.
- Indicadores están diseñados para medir el desempeño anual en cada uno de los temas.

El modelo coadyuva a incrementar gradualmente las capacidades de la administración municipal y mantener un desempeño óptimo.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL





Indicadores



- **Gestión:** miden la capacidad de organización y orden al interior de la administración, a través de documentos que sustenten las acciones de las y los servidores públicos municipales (son cualitativos).

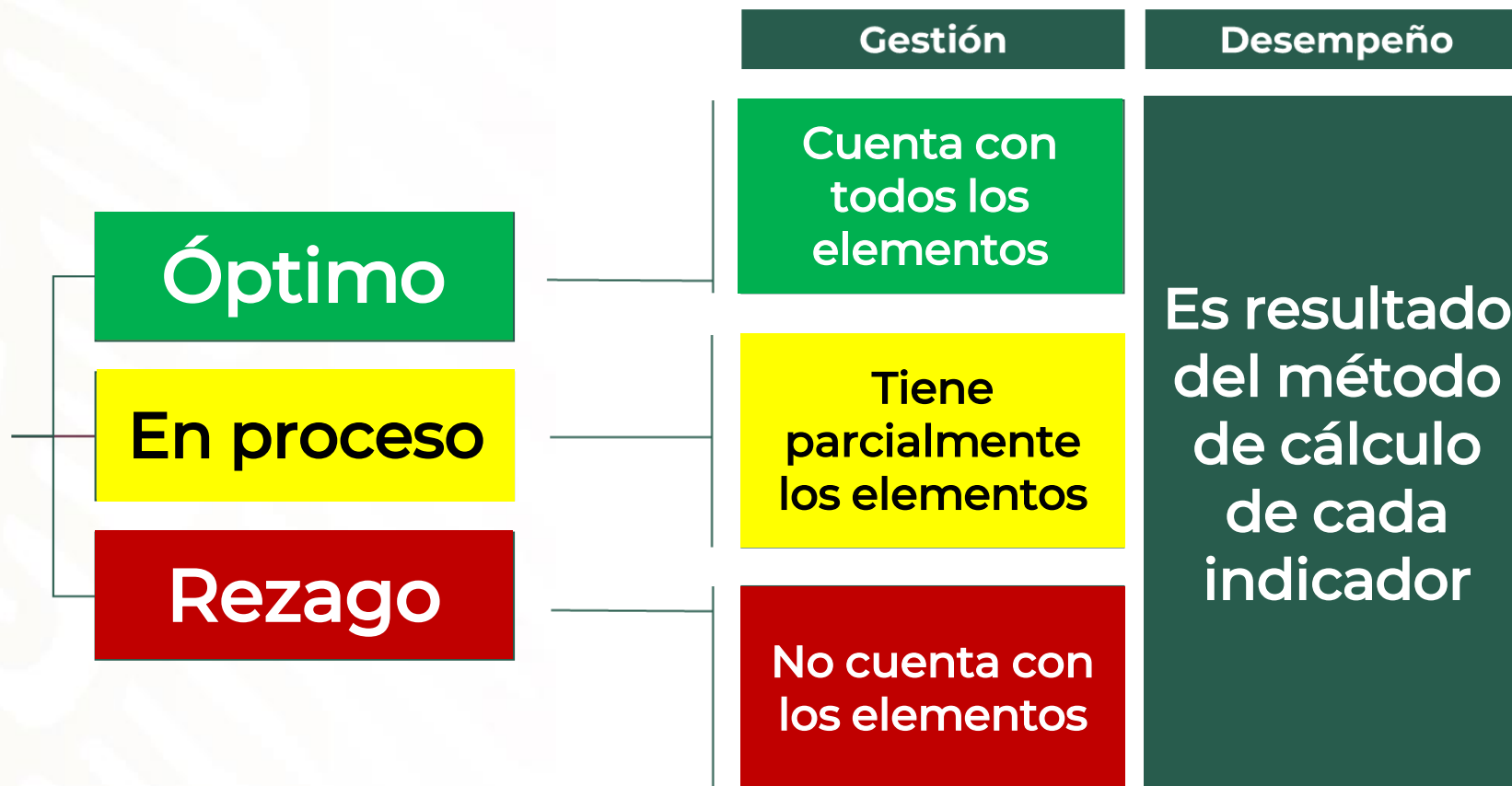


- **Desempeño:** miden la capacidad de las unidades administrativas de los municipios para lograr sus objetivos y acciones emprendidas, a través de un método de cálculo (son cuantitativos).



Medición de avances

Semaforización



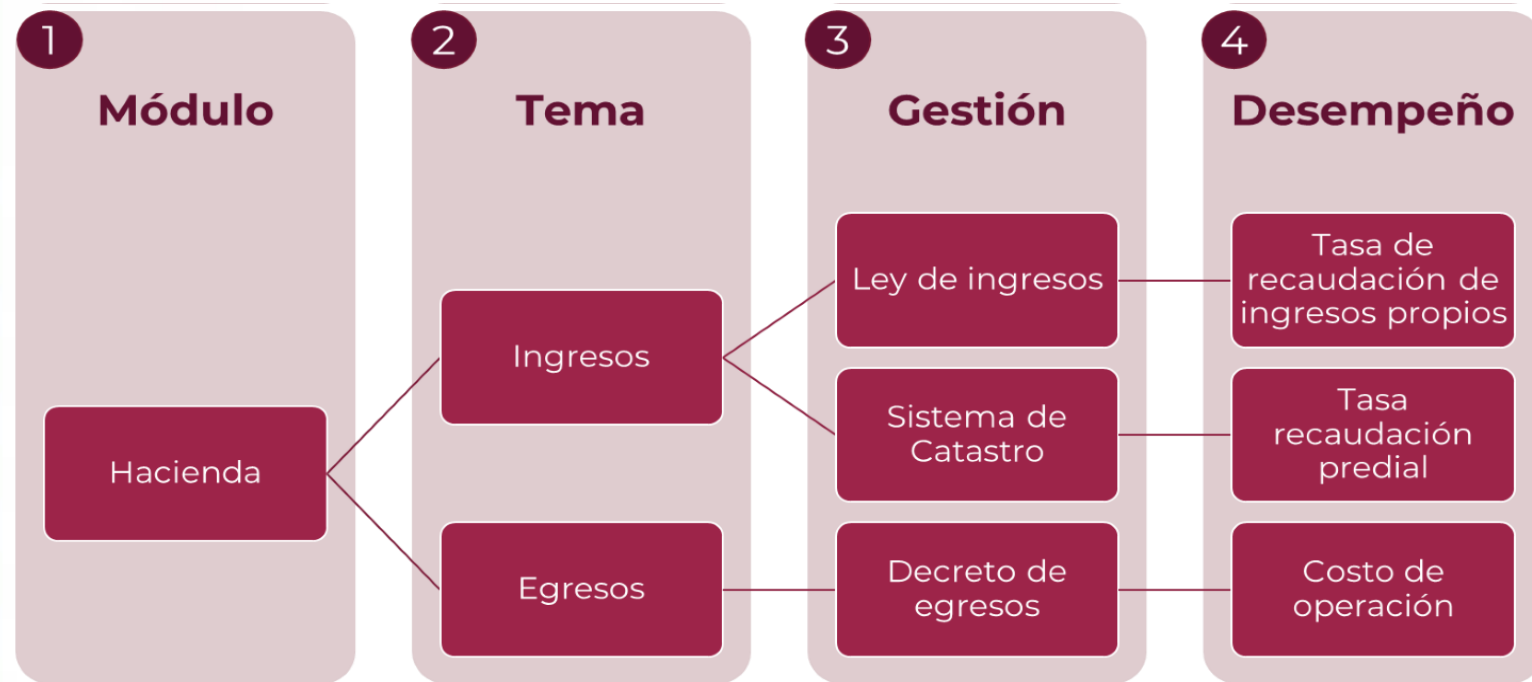
La GDM incorpora dos parámetros para identificar y evaluar situaciones específicas:

- “No Medible”
- “Información No Disponible”





La Guía contribuye a estructurar las acciones al interior de la administración pública municipal, que le permitirá ser más eficiente y evitar duplicidades.





Esquema de implementación

Actividad	Responsable	Periodo de Gobierno		
		Año inicial	Año(s) intermedio(s)	Año final
Registro y Diagnóstico	Municipio	●		
Actualización	Municipio		● ●	●
Acompañamiento Capacitación / Portafolio	INAFED / Estados	●	●	●
Revisión	Instituciones de Educación Superior	●	●	●
Valoración de Buenas prácticas	Comité de Evaluación	●	●	●
Evaluación Trianual	INAFED			●

Visión GDM 2022 - 2024:

- Un diagnóstico
- Dos actualizaciones
- Tres revisiones
- Una evaluación trianual.

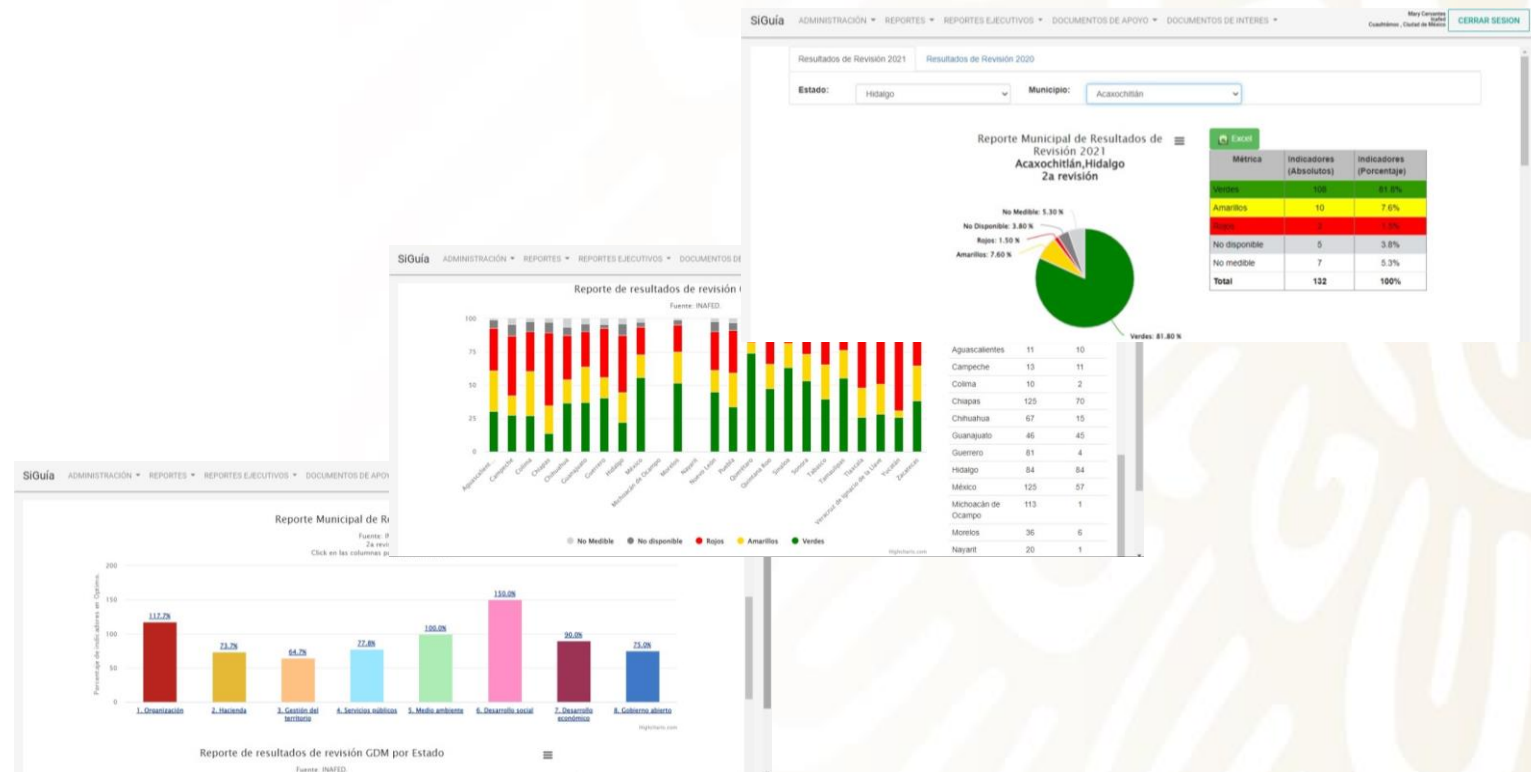
Mejorar gradualmente el desempeño municipal



Sistema de Información de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (SiGuía)

El SiGuía fue desarrollado para sistematizar la información y dar seguimiento a la participación de los municipios que implementan la Guía, lo que les permite acceder a sus resultados por etapa y a documentos de apoyo; como por ejemplo, el portafolio de herramientas.

Este sistema permite el acceso a distintos reportes que pueden ser utilizados como un tablero de decisión.





¿Cómo registro a mi municipio?

1. Contactar a su Organismo Estatal de Desarrollo (OEDM).
2. Acuerdo de Cabildo con aprobación para participar en la GDM.*
3. Designación de un enlace municipal firmado por el Presidente(a) Municipal, con el perfil siguiente:
 - i. Persona servidora pública municipal de estructura,
 - ii. Cuento con nombramiento como Director(a) o Secretario(a), y
 - iii. Ser responsable de la unidad administrativa con las funciones siguientes: planeación, contraloría, evaluación, desarrollo institucional, transparencia, secretaría de Ayuntamiento, jefatura de gabinete o tesorería.

* También se puede presentar el certificado de acuerdo firmado por el Secretario del Ayuntamiento, siempre y cuando señale la fecha de la sesión, número de acuerdo y si fue aprobado por mayoría o unanimidad.

**Disponible en el
SiGuía / Información
para participar
(no se requiere
ingresar para
descargarlo)**





GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Banco de Buenas Prácticas Municipales



¿Cuál es el propósito del Banco de Buenas Prácticas Municipales?

Consolidar una red de aprendizaje entre los propios gobiernos municipales a través de identificar acciones generadas por sus administraciones con resultados documentados y que sean replicables.



Integrantes del Comité de Evaluación:

- Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).
- Secretaría de Salud.
- Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (UCEF-SHCP).
- Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).
- Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES).
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).
- Dirección General de Bienestar y la Cohesión Social (Bienestar).
- Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México (FA-UNAM).

¿Qué contiene el Banco de Buenas Prácticas Municipales?



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- Las fichas ejecutivas de las acciones generadas por los municipios y reconocidas por el INAFED de 2019 a 2022; el proceso de evaluación incluye una revisión de los requisitos establecidos en la convocatoria y una valoración a cargo del Comité de Evaluación.

- El Banco se integra por 29 acciones con resultados.**

GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL

Banco de Buenas Prácticas Municipales

MÓDULO 6 y 7
Desarrollo Social y Económico

TEMA:
6.4 Igualdad de género
7.3 Fomento Económico

¿Cuándo?
2021

¿Dónde?
Santa Inés Yatzeche, Oaxaca

Título:
Fortalecimiento de las Mujeres que Elaboran y Comercializan Tlayudas en Santa Inés Yatzeche

Problemática:
La principal actividad económica que realizan los hombres de Santa Inés Yatzeche, Oaxaca, es la agricultura y, en el caso de las mujeres, la elaboración de tortillas-tlayudas. Las mujeres venden a muy bajo costo su producto en comunidades cercanas a revendedores quienes se benefician más en este proceso de compraventa desigual. Adicionalmente, las mujeres productoras pasan largas horas haciendo tortillas en cocinas con piso de tierra, inhalando el constante humo que desprenden de los comales tradicionales de barro de lodo elaborados por ellas mismas.

Por sí fuera poco, la cultura machista que prevalece en la comunidad de Santa Inés Yatzeche, hace que las niñas y mujeres sean susceptibles a la violencia por razones de género. Esta violencia se manifiesta de diversas formas en las relaciones familiares y en la comunidad. Por ejemplo, la asignación de roles tradicionalmente de la mujer en el trabajo, la discriminación que se hace de las niñas para continuar sus estudios escolares y en la participación en la vida política, específicamente en la toma de decisiones para mejorar sus condiciones.

Esquema de intervención:
La inclusión de la mujer en el cabildo municipal comenzó en el trienio 2007-2019, en la actualidad la Presidenta Municipal desde el inicio de su administración impulsó acciones de capacitación, talleres y asesorías en materia de derechos humanos, derechos de la mujer, en temas de salud e higiene, entre otros.

Estas acciones permitieron a su vez, la creación de un grupo organizado de mujeres productoras de tortillas-tlayudas, con apoyo de la presidencia municipal y seguimiento

GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



¿Qué temas abordan las acciones en el Banco de BPMs?

- **8** Módulos
- **31** Temas.
- **115** Indicadores

(80 de gestión y 35 de desempeño).



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



¿Dónde se puede consultar el Banco de BPMs?



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

En el link siguiente: <http://siglo.inafed.gob.mx/siguia/>

GOBERNACIÓN INAFED

SiGuía BANCO DE BUENAS PRÁCTICAS DOCUMENTOS PARA IMPLEMENTAR LA GDM RESULTADOS GDM 2019 - 2021

Modulo 6. Desarrollo Social

6.2 Salud

Cuautitlán Izcall, Estado de México

Nuevo Laredo, Tamaulipas

6.3 Grupos Vulnerables

Guanajuato, Guanajuato

6.4 Igualdad de Género

Tlalnepantla de Baz, Estado de México

Ixtapaluca, Estado de México

Culliacán, Sinaloa

GOBERNACIÓN INAFED

SiGuía BANCO DE BUENAS PRÁCTICAS DOCUMENTOS PARA IMPLEMENTAR LA GDM RESULTADOS GDM 2019 - 2021

Banco de Buenas Prácticas Municipales (por año y módulo de la GDM):

#	Módulo	Tema	Año	Nombre	Municipio y Estado
1	Organización	Planeación	2019	Planeación, seguimiento y evaluación de la Agenda 2030 a través de las políticas públicas municipales	Lerma, Estado de México
2	Organización	Planeación	2019	La Planeación Estratégica orientada al Cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo con Perspectiva de Género y Enfoque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Nuevo Laredo, Tamaulipas
3	Organización	Planeación	2019	Gestión Municipal para Resultados	Valle de Bravo, Estado de México
4	Organización	Planeación	2019	Tablero de Control Alterno. 127 indicadores para ciudades emergentes y sostenibles	Valle de Santiago, Guanajuato



¿Cómo puede participar mi municipio en el modelo de BPMs?



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- ▶ Implementar la Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2023.
- ▶ Identificar las mejores acciones que se han puesto en marcha en el municipio, que estén documentados, con impacto y que puedan ser replicables en otros municipios.

DESARROLLO TERRITORIAL | HACIENDA | BIENESTAR | SALUD | INMUJERES

INECC | Indetec | CONEVAL

**Convocatoria
Reconocimiento BPM
a las Buenas Prácticas Municipales
2023**

GOBERNACIÓN | INAFED

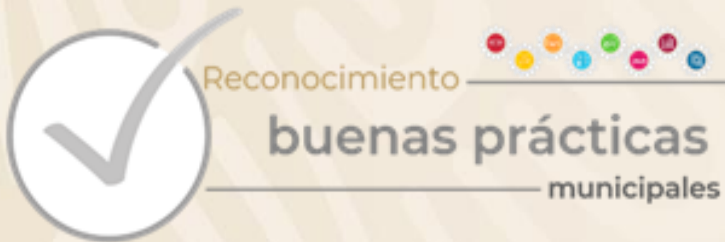
gob.mx/inafed

The image is a banner for a call for applications. It features a central image of a globe with glowing points and a map of Mexico. The text is arranged in a structured layout with logos and social media information.

Beneficios



SiGuía
transformando
realidades



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- ✓ **Herramienta** compacta de gobierno sin costo.
- ✓ **Acompañamiento** durante su implementación a través de acciones de capacitación.
- ✓ **Continuidad** durante todo el periodo de gobierno.
- ✓ **Vinculación** institucional con la APF, academia y expertos.
- ✓ **Valor agregado** al incentivar las buenas prácticas y la colaboración.





Evaluación

Se encuestó a enlaces de 485 municipios y 26 organismos estatales de desarrollo municipal. Se obtuvieron 128 respuestas.

¿Por qué resultó de utilidad?

San Francisco del Rincón, Guanajuato

*“Permite visualizar el panorama de la situación actual del municipio y establecer estrategias que se plasman en los diferentes **instrumentos de planeación**”*

*“Porque **estamos adquiriendo conocimiento** de cómo realizar las actividades dentro de la administración municipal, haciéndola más eficiente”*

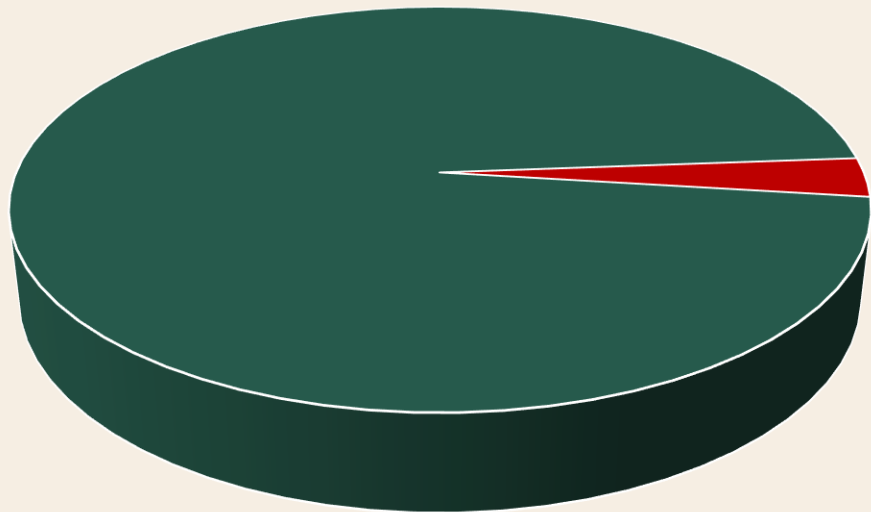
Bella Vista, Chiapas

Chapala, Jalisco

*“Nos permite dar seguimiento a las responsabilidades administrativas, evaluar los avances e implementar **acciones que mejoren** la prestación de los servicios”*

Evaluación

96.9% consideró que tuvo impacto



■ Sí ■ No



Contribuyó a la eficiencia de la gestión municipal **70%**

Consolidó la reglamentación **68%**

Incrementó la calidad de la información **66%**

Permitió una adaptación a la nueva realidad **59%**

Coadyuvó al logro de las metas del PMD **58%**

26% Mejoró las finanzas municipales





Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024

El INAFED promueve la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal como parte de los servicios institucionales que de manera gratuita brinda a las autoridades estatales y municipales. El acceso a los materiales de la Guía es libre y cualquier persona interesada puede consultarlos y/o descargarlos a través de la página web del INAFED: www.Gob.mx/inafed